

2025年8月21日

星期四

第723期

本期4版

主办：北京市水务局

内资：1999-L0038

北京市水务局官方微信号

beijingshuiwu



本报电子版：
登录北京市水务局网站
点击水务信息

北京水务报

水利部：海河“25·7”洪水判定为区域性大洪水

据2025年8月18日水利部新闻通气会消息，海河“25·7”洪水判定为区域性大洪水。

7月23—29日，海河流域潮白河、滦河、大清河等多条河流发生暴雨洪水，其中潮白河发生1959年以来最大洪水。这场海河流域中北部水系的区域性大洪水，被命名为海河“25·7”区域性大洪水。

潮白河流域洪水主要发生在我市密云、怀柔、延庆等区及其上游区域，洪水过程呈现“峰高、量大、速度快”的特点：

一、峰高

根据水文资料，本轮强降雨过程造成汇入密云水库或潮河、白河干流的琉璃河、白马关河、

忙牛河、清水河、红门川河等多条中小河流，以及入库主要河流白河的洪峰流量，均超过历史监测或历史调查最大洪水*。

琉璃河（流域245平方公里）：洪峰流量最高达2180立方米/秒，是历史调查最大洪水（1972年1780立方米/秒）的1.2倍。

白马关河（流域180平方公里）：洪峰流量最高达1280立方米/秒，是历史调查最大洪水（2018年1000立方米/秒）的1.3倍。

忙牛河（流域96平方公里）：洪峰流量最高达925立方米/秒，是历史调查最大洪水（1976年745立方米/秒）的1.2倍。

红门川河（流域128平方公里）：洪峰流量最高达798立方米/秒，是历史调查最大洪水（1917年640立方米/秒）的1.2倍。

白河：洪峰流量最高达4380立方米/秒，是1951年建水文站以来最大洪水（1998年2600立方米/秒）的1.7倍。

清水河（流域553平方公里）：洪峰流量最高达3160立方米/秒，是历史调查最大洪水（1890年1200立方米/秒）的2.6倍。

密云水库：入库洪峰流量最高达6550立方米/秒，是1958年水库建设以来入库流量峰值（1994年3670立方米/秒）的1.8倍，是多年平均入库流量（27.1

立方米/秒）的242倍。

二、量大

密云水库最大7天（7月26日—8月2日）入库水量达9.8亿立方米，为历史最大值（1974年7.1亿立方米）的1.4倍。

入库流量高于4000立方米/秒的持续时间长达10小时，该时段入库水量高达1.87亿立方米。

三、速度快

白河（流经延庆、怀柔、密云等区）：洪水流量从7月26日23时30分的594立方米/秒涨至4380立方米/秒，仅用3.5小时。

清水河（流经密云区）：从最强降雨发生，到洪峰形成，间隔

约2.5小时；80%以上的洪量为入境洪水；洪峰从入境到经过太师屯断面入库，仅用1.5小时，洪峰流速高达20公里/小时。

密云水库：入库流量从7月26日21时的569立方米/秒涨至6550立方米/秒，仅用6小时；从7月28日5时的2400立方米/秒涨至4550立方米/秒，仅用3小时。

*历史调查最大洪水：综合现场调查、历史文献查阅及文物考证等，得到的河道某地点历史上出现过的最大洪水。最大洪水指标往往指的是最大洪峰流量或最高水位。由于历史调查局限性，多为近200至300年以来发生的特大洪水事件。

“水润生态 绿动未来” 赴一场与绿水青山的约会

本报讯（记者 郭媛媛）8月15日，市水务局开展“全国生态日暨‘两山’理念20周年”主题宣传活动。本次活动以“水润生态，‘绿’动未来”为主题，40多名青少年在水务工作者的带领下，上青山、探绿水，共赴一场与绿水青山的约会。

“开始降雨！”随着工作人员一声令下，人工模拟降雨装置哗啦啦工作起来。在场青少年在直观感受了不同强度的降雨差异后惊奇地发现：纯土坡的容器里，土壤在“雨水”的冲刷下逐渐流失，而混合有枯落物的土坡却纹丝不动。

“这就是我们要破解的第一个自然密码——水土流失。”工作人员走到模拟装置前，指着正在发生的现象问道：“大家猜一猜，如果遇到特大暴雨，这些

‘逃跑’的泥土会带来什么麻烦？”大家七嘴八舌地讨论了起来：会把小动物的家冲垮，会堵塞河流……“那我们要怎么‘逮捕’这些不听话的水土呢？”随着一个个生动的比喻抛出，这场探索自然奥秘的奇妙之旅正式启程。

气象场成了最酷的“科技课堂”。“大家知道这些高科技的‘侦察兵’每天都在收集些什么‘秘密情报’吗？”工作人员指着场站内的仪器问道，抢答声此起彼伏。“没错，这里就是大自然的监测站，对我们监测水和土的相关数据非常重要。”工作人员表示，监测设备每天自动监测各类气象要素，并将数据实时传输到后台系统，让水务部门工作者及时掌握天气状况和雨水情况，进而推测出可能发生的暴雨洪水，为防洪排涝工作的开展提供支撑。据了解，本市年平均降雨量约600毫米，而2023年“23·7”特大暴雨期间，该气象场监测到的降雨量就高达590毫米，接近常年一年的降雨总量，令在场青少年深表震撼。

青山间，大家一路攀登，一路寻觅“拦截”泥石流、保持水土的“良方”。站在位于气象场上游位置的一处“V”型小塘坝旁边，一眼望去，茂盛的植被几乎覆盖了整个坝底。“2年前洪水过境时，这里曾拦截了上游冲下来的很多大石块，所以这个塘坝能在一定程度上起到拦截泥石流、保护下游的作用。”工作人员讲解道。大家还通过实地考察，进一步了解到山区的植物不仅能够净化空气，其发达的根系还能起到固持土壤、防止水土流失的作用。

在完成实践环节后，来自北京林业大学的专家以《“不听话”的水土去哪儿了》为题，给青少年们带来了一场别开生面的科普讲座。讲座系统阐述了水土流失的成因、危害及防治措施，通过生动形象的讲解，使专业知识变得通俗易懂。大家还踊跃参与课后的趣味竞答，进一步巩固了学习成果。

最后，一行人集体前往南旱河，在碧波荡漾间，感受生态文明建设的丰硕成果。

生态回归与青少年守护行动启动 红隼展翅重归蓝天

又讯（通讯员 李文宇）8月15日，一场“温榆河畔·生生不息——生态回归与青少年守护行动”在温榆河公园自然带生态心举行。这一活动通过野生动物科学放归、生态科普课堂及沉浸式研学体验，向青少年传递生物多样性保护理念。

在孩子们的温暖注视下，一只红隼试探性地走出收容箱，回头再看一眼曾经精心照料自己数月的人类，抖擞已经恢复如初的翅膀，振翅回归属于它的蓝天。与它一同重回天际的，还有8只红隼、燕隼伙伴。

温榆河公园之所以成为理想的放归地，源于其精心打造的生态基底：保留了郁郁葱葱的河岸林、茂密的灌丛和开阔的草甸，形成了高低错落的“生命公寓”。规划之初预留的生态缓冲带和生物廊道，则成为动物们自由活动、寻找同伴的“安全走廊”。

公园蜿蜒的河流原生岸线得以保留，增加了水体与陆地的接触面，为蛙类、小型兽类等创造了多样栖息空间。精心规划的生态游线避开了鸟类繁殖区，采用单面镜设计的观鸟屋则在满足游客观赏需求的同时，能最大限度减少对鸟类的惊扰。

沿着坝河走一走

城市，因河而生，因河而兴。在北京，有这样一条河，从千年之前流淌至今。它穿过街巷，流过市井，缝合水与岸，链接城市与自然。请跟随我们，向水而行，沿着这条河走一走。

一眼千年 坝河归来

盛夏傍晚的坝河颐堤港，一场透雨过后，斜阳余晖穿过油亮的梧桐树叶，环抱着去年新建成的休闲平台。平台上，几位大爷摆开棋局，棋逢对手，杀声震天。

坝河位于北京市东部，西起东直门，东入温榆河，属北运河水系，原是一条天然河道，元代时成为运粮河，因其上建坝7座而得名。后来由于通惠河修建，坝河的通漕历史暂告段落，成为一条灌排结合的河流。

“十年前这岸就是光秃秃的土坡，河里水少，也不咋干净。”一位大爷摇着蒲扇说道，“现在变大样了，这小平台修得多敞亮，下棋打牌正合适！那边遛弯的遛狗的耍滑板的有的是！”

顺着大爷所指看去，首座坝河母港——颐堤港游船码头已建设完毕。站在码头向斜上方仰视，围挡内高耸的太古坊二期正蓄力建设中。“你敲这墙板，中空的。”朝阳区水务

局建设管理科负责人马海涛介绍，此处挡墙提前预留了人行通道出口，太古坊二期建成后，把隔板打开，走出摩登大楼一步跨进自然水岸。

码头下游不远处，节制闸正在加紧修建。“坝河高差大，船闸建成以后，可以自如控制水位，实现游船顺利通行。”马海涛介绍，今年年底，游船从坝河颐堤港码头启航，经北运河，一路行驶28公里可抵达城市副中心。

岁月曾给坝河留下斑驳的痕迹。随着城市现代化进程的推进，2024年3月，朝阳区启动了坝河（酒仙桥路至郎园段）滨水空间建设工程，通过水面、绿化、建筑的“无缝缝合”，焕然一新的2.3公里滨水空间惊艳亮相，串联起颐堤港、郎园、798艺术园区等多个商圈，更融合了将府公园、驼房营公园、滨河公园绿地，打造了一个大尺度生态文化休闲空间。

坝河，千年归来，华丽转身。

水岸共治 还河于民

大爷指着下游的方向说道：“沿着河边走，有你们年轻人喜欢的咖啡厅。”途中邂逅一方从居民区“长”出来的流水景色：水光疏影，鱼戏其间，野鸭自水中央扑棱而起，惊起串珠般涟漪。

城市住宅区缘何藏有自然秘境？马海涛道出奥秘，这片高楼是坝河右岸的上东郡小区，朝阳区水务局引坝河水上岸，形成小溪、湖泊等多样化湿地风貌，香蒲、美人蕉点缀其间。“经过水生植物净化后的水又流回到坝河，形成一个‘生态循环水系’。”

上东郡小区的董先生自打小区落成便兴冲冲搬进新居，可小区围墙外的景象没少给他添堵。“北墙外的大坑说是块规划绿地，其实黄土裸露、杂草丛生，大风一吹沙子满天飞。”变化发生在去年。随着坝河的治理到了家门口，曾经的荒地不见了，取而代之的是新生绿洲。“绿化搞上去了，还有了漂亮的水景儿，大人孩子都爱往这凑。”董先生高兴地

说，“现在从小区出来不到5分钟就能走到坝河边，晚饭过后我就喜欢沿着河走一走。”

“市民关注的绿地因历史问题一直处于荒废状态。”马海涛说，这片区域原本不在河道治理范围内，但在坝河治理过程中，朝阳区践行“人民城市为人民”的理念，下决心把这块“心病”一并“治好”！为此，将小区绿地同步纳入滨水空间治理范畴，通过拆除原有围墙、绿化提升改造以及水系步道连通等，让居民拥有一条可亲、可近、可游的河流。

和上东郡一样，坝河对岸的滨河一号等小区也收获了这波“生态红利”。河流如珠线穿起沿岸大小社区，人和水的距离被骤然拉近。“过去水岸的管理牵涉水务、园林、城管、属地等多个部门。”马海涛介绍，坝河滨水空间治理完成后，统一由朝阳区水务局进行养护管理。“这样做的好处就是避免‘分块管理’带来景观标准的不统一。”



将府公园生态小路



临水休憩

以水为脉 城市更新

沿着坝河步道继续走，终于来到大爷说的“年轻人的地盘”——郎园station。这座由纺织仓库改造而成的文化产业园，融合设计师买手店、网红饮品店、艺术品衍生品等多元业态。

走着走着，一条十米见长的临水吧台闪现树丛，一排高脚凳优雅地立在吧台旁，几位年轻人在镶了光带的绿荫里，沐着徐徐河风低声絮语，恍惚看见塞纳河边的咖啡光景。

“甲板咖啡”背靠坝河，位于郎园station最北部。“过去，郎园只有一个南门，我们咖啡厅位于园区‘最深处’，可达性确实差了些。”咖啡厅主理人苏女士介绍。

去年，坝河慢行系统将郎园station北区纳入治理范畴，曾经的断头路被打通，市民可以从颐堤港骑行或步行“一路畅游”，直抵这间“河景咖啡厅”。

“现在这排临水吧台的位置，原来只有几张桌子，苦于道路不通，人流量少。”马海涛介绍，考虑到市民有亲水休憩需求，园区基础条件也好，因地制宜做成“沿河版”景观吧台，让市民能够临河赏景品咖啡。

河流是珍贵的资源。“在坝河治理之前，整个园区的出租率为60%，治理后，园区出租率为100%。”郎园station园区相关负责人介绍，治理带来了诱人的商机。结合朝阳区提出的建设“两河一带”世界级滨水经济区的目标，坝河的优质水生态环境将成为最普惠的民生福祉。

自坝河朗园段再往下游去，坝河口蓄滞洪区正加快建设。登上一处休闲平台，远望水面浩渺，白鹭点点，高大的乡土树木立于水中央。“汛时这里可暂时存蓄洪水，平时则是居民休闲好去处。”相关负责人介绍，待年底开放后，市民可湖边漫步、湖岸观鸟、湖面泛舟，畅游水岸寻觅自然野趣。

“我们正抓紧编制《北京市滨水空间开放共享专项计划》，致力于打造水城共融的城市复合空间。”市水务局运行管理处副处长张松介绍，近年来，市水务部门坚持滨水空间开放共享，利用滨水空间举办龙舟赛、皮划艇等亲水活动。毋庸置疑，复兴的河流不仅在繁华都市打造了自然的避风港，也正在成为带动城市更新的活力新引擎。

文/记者 许睿 张雅丽

以人为本 水城共融

行至将府公园，低矮的灌木丛中延伸出一条小砾石铺就的“蜿蜒小路”。刚下过雨，小石子被冲刷得干净清爽，几个孩子赤脚在上面蹦跳，让人不禁萌生想要踩上去的冲动。“这是一条‘生态步道’，践行海绵城市的理念，石子路的柔性结构，相比硬质的水泥路生态性更好。”马海涛说。

然而，偌大的都市里，修建这么一条小小的“生态”滨河绿道，又能起到多大的作用呢？

“有人喜欢高楼林立的现代都市，也有人向往城市公园的自然野趣。”马海涛解释，城市治理需要温度和精细化，就是要尽可能“贴心”地照顾到不同人群的需求。

“市民可以在这边玩桨板、皮划艇。”顺着马海涛所指的方向，一座银白色拱桥横跨河流之上。此桥，名曰“皓月”，躬身如银弓、婉约如新月。“河岸风貌是参考莫奈画中的秋色打造的。这儿是水杉，那边是茶条槭——10月再来这里，能看到‘层林尽染’的景象！”

马海涛介绍，前期专门邀请摄影、油画、园林等专家作指导，“先把想象中最美的场景画出来，再结合专家意见优化绿化方案。”

视线随着河流向水天交接处延伸，想象着在树叶奏鸣的色彩交响中，孩童咿呀，青年戏水，老年人则坐在摇椅上慢慢聊……景入眼帘，人亦入画。

“就像塞纳河之于巴黎，泰晤士河之于伦敦，每座有历史积淀的城市必然有一条知名的河流。”马海涛说。然而，纵观世界城市发展史，许多城市曾经历过人与自然的“割据而治”的过程，导致生态退化、城市韧性减弱、历史文化脉络被切断等问题。因此，城市更新不只是改造提升物理空间，更需要把人们遗忘的文化空间、情感空间等重新接入生活日常。

而水，就是缝合这一裂缝的最好的粘合剂。“坝河的滨水空间建设，就是希望能够让河流重新融入城市日常。”马海涛说。

闻“汛”而动 “青”力守护

进入“七下八上”防汛关键期后，市水务局团委发出《关于号召全体水务青年积极投身防汛一线工作的倡议书》，号召广大水务团员青年挺身而出，做冲锋在前的“先锋队”。面对北京出现的连续强降雨，水务青年闻“汛”而动，“青年文明号”“青年突击队”“青年志愿服务队”持续奋战在防汛一线，以实际行动展现青春担当、贡献青春力量。

坚守岗位保安全

密云水库管理处潮河管理所闸门班青年文明号按照调令要求，做好第三溢洪道提闸前的各项准备工作，精准开启闸门进行泄流，全员坚守岗位保障设备平稳运行。密云水库管理处下会水文站青年文明号持续进行水尺观测与流量测验，密切关注雨情水情，及时调整测验方案。密云水库管理处白河管理所调节池管理站青年文明号加强对调节池泄流闸的巡查，准确掌握调节池水位情况，为水库调度提供可靠“数据导航”。

中心城区守安澜

城市河湖管理处三家店管理所防汛抢险青年突击队昼夜坚守水利工程及重要防汛设施，观测上报水情、精准实施调度、规范操作闸门启闭，确保所辖水利工程安稳运行。城市河湖管理处北环管理所防汛调度组青年文明号、通惠河管理所防汛调度组青年文明号全员在岗，共同守护防汛安全。

应急处置强坚守

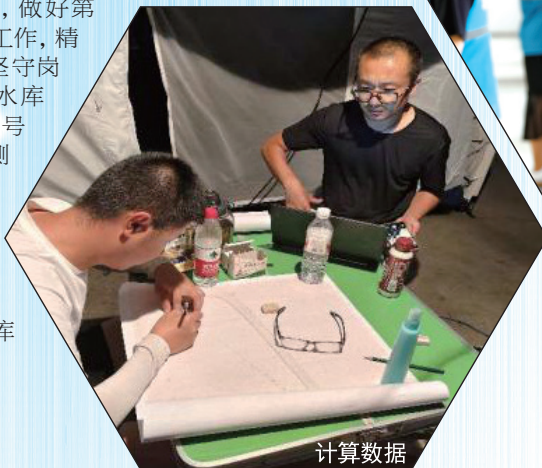
面对强降雨给官厅水库八号桥湿地带来的严峻考验，官厅水库管理处永定河库岸管理所青年文明号迅速启动应急处置，组织人员撤离避险。同时，他们在临时搭建的“前线指挥部”昼夜值守，持续开展水位观测与流量监测，以坚守诠释责任担当。

沿河巡守排隐患

北运河管理处北关管理所青年文明号综合业务组在应急响应期间，全天候巡守河道岸线，严密排查堤坝渗漏、河道险情及防汛道路通畅状况，累计出动巡查人员达200余人次，坚守岗位150余小时，全面排查各类隐患，及时清除威胁城市安全的“防汛暗礁”。

劝导疏散筑防线

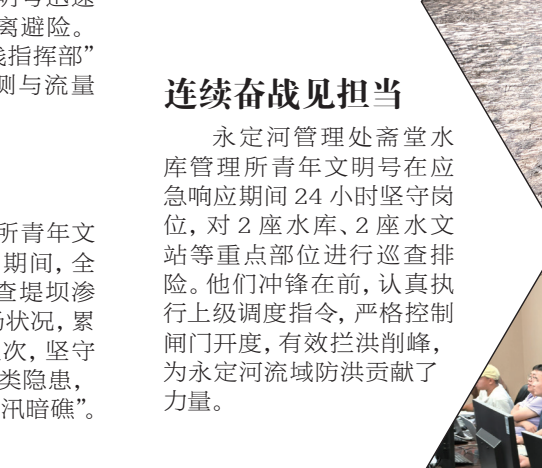
十三陵水库管理处组建青年突击队，开展上游河道巡查工作，紧盯水头，掌握水势水情及来水信息；迅速奔赴下游河道和游客聚集的重点区域，宣讲避险知识，开展拉网式劝导疏散，确保危险河道附近“人清零、车清场”；同时加固坝下码头的锚链，对所有船只进行地毯式安全排查，确保设施经得起暴雨考验。截至8月19日，共出动巡查青年170余人次，劝导危险涉水活动530余人次，有效保障了库区安全。



计算数据



在岗值守



连续奋战见担当

永定河管理处斋堂水库管理所青年文明号在应急响应期间24小时坚守岗位，对2座水库、2座水文站等重点部位进行巡查排险。他们冲锋在前，认真执行上级调度指令，严格控制闸门开度，有效拦洪削峰，为永定河流域防洪贡献了力量。



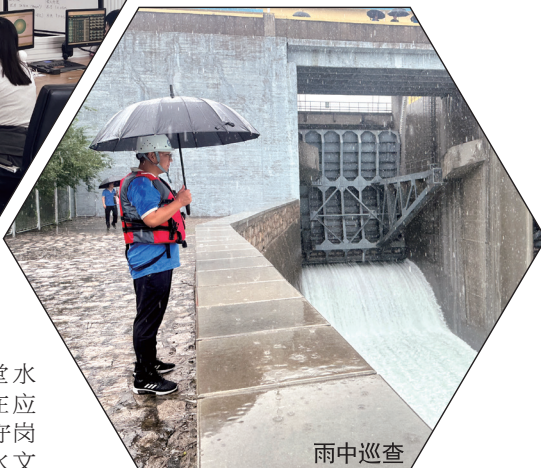
驻场区水务局



操作闸门

挺膺担当抓落实

市水务应急中心团支部成立防洪排涝青年突击队，滚动开展气象会商与风险研判，及时发布防洪排涝应急响应；密切监测雨水情和汛情动态，分析研判洪涝风险；实时关注水库水位，强化调度执行；落实预警叫应反馈机制，指导属地开展人员避险转移；收集汇总重要汛情、险情、灾情信息，做好防洪排涝相关会务、应急车辆调度、通信网络及视频会议系统等服务保障。



雨中巡查



坚守防汛大厅

服务保障践初心

市水务局综合事务中心水滴先锋志愿服务队34名青年全员在岗待命，全力做好值班人员会议、应急用车保障。普惠北里管理所青年文明号青年职工不间断对排水设备、重点部位进行检查，深入开展居民和商户防汛应急排查工作，为居民撑起“安全伞”。



河道巡查

提前研判调方案

市水资源调度管理事务中心青年文明号创建集体发挥专业优势，紧密跟踪降雨动态，积极协调各有关单位应对强降雨引发的水资源调度突发情况，为防洪调度奠定基础；通过提前分析研判，坚持科学调度、精准调度，动态调整调度方案，最大限度地利用雨洪资源，为调度决策提供有力支撑。

筑牢供水“生命线”

市供水管理事务中心团支部成立青年突击队，派出骨干参与供水抢险应急工作，深入受灾地区一线，现场指导供水救灾抢修工作。动态更新供水设施受损情况与恢复进展，并依托智能化信息平台与GIS地理信息系统，绘制清晰“作战图”。

织密排水“安全网”

市排水管理事务中心团支部迅速组建青年突击队，核查雨水泵站和污水处理设施运行情况，梳理受灾区域农污设施分布情况，并依托智慧水务平台，持续对污水处理设施的运行状态开展全天候在线动态监测，及时处置排水突发事件。

督导检查消“盲区”

市河湖流域管理事务中心青年突击队参与了密云水库泄流过程中的督导检查工作。针对水利工程巡查和风险点位的应对措施落实情况，现场督导组奔赴60余个风险点位展开检查，收集掌握人员转移情况，在工作群中实时“图文直播”，同步梳理调度指挥大厅工作要求，并反馈给现场检查组，把检查数据转化为“作战地图”，为泄流调度提供依据。

科技筑盾守一线

市水科学技术研究院防灾减灾研究所青年文明号以专业技术投身应急值守、技术支撑等工作。他们用自主研发的TRITON二维水动力模型及简化淹没方法，精准模拟风险范围，支撑调度决策；在密云水库泄流时，依照前期模拟明确的下游影响范围，帮助群众避险转移；结合降雨落区图开展风险迭代分析，严密监控泄流过程；同时，科学研判水位变化趋势，为防汛决策提供科技支撑。

作风治水的楷模

——忆汉桂同志二三事

杨进怀

听闻刘汉桂同志于8月12日驾鹤西去，很震惊，也很悲伤。大约7月初，我还遇见过他，天热，我看他走路有点吃力，没有多打扰，就简单地聊了几句，还相约等他身体容许时，陪他到郊区看看他曾经战斗过的田间地头、水利工地。没有想到，这么突然他离我们而去，悲伤遗憾。回想与汉桂同志的相处过程，感觉他是领导，更是师长，特别是他的工作作风，培养、引导、激励了改革开放后几代水利、水务年轻人。斯人西去，音容宛在，风范长存。今忆往日二三事，以作纪念。

办实事。在我的记忆中，汉桂同志有个口头禅——“办实事”，每次研究工作、部署工作、检查工作时，他都会讲到“办实事”，而且根据不同的工作场景，生动形象地讲解怎样具体化理解“办实事”、实施“办实事”以及检验“办实事”效果，强调切忌“空想、空谈、开空头支票”。记得20世纪90年代初大搞农田水利基本建设时期，每周二上午，汉桂同志都要调度上周各区县农田水利工程的完成进度，要求农水处周一必须把各区县上周完成的土方量、混凝土量，投入的劳动积累工、机械台班，修建的农田干支斗农毛渠数量、水土保持梯田、谷坊、护村坝、护地坝、树盘等数量，统计汇总形成一张表，作为农田水利基本建设指挥部办公室相关部门例会研判工作、推动工作的基础。在手摇电话的年代，完成这项工作很具挑战性。周二例会后，他又会要求农水处的同志分组到一线核实数据，并检查工程质量。在缺少交通工具的年代，有的同志坐公交、长途汽车下乡调研。回来后，汉桂同志向大家问细节，了解工作是否实，老百姓是否满意，有无水分。他自己也会亲自到每个区县抽查几个典型，在工地现场，核实技术指标，并询问群众或基层同志的意见，然后与处里同志再复盘，看是不是落实了“办实事”的要求，工作中还存在什么差距与短板。对此，同志们当时也感觉他有点严苛，但随着时间的推移，感觉到

在汉桂同志的影响下，人生的境界与价值都得到了升华。

工作要闭合。印象中最深刻的工作细节，是汉桂同志要求每项工作都要有头有尾，善始善终，切忌虎头蛇尾。一是具体工作事项要闭合。他部署的每项工作，往往针对性很强，目标很明确，要求农水处每项工作要落实到人，他会对每项工作的过程进行了解、督促、指导、协调，要求同志们及时掌握工作动态，分析推进过程中存在的问题，了解出现的新情况，并及时报告动态进度，以便及时分析研判全市农田水利发展的态势。这方面，处里的同志从不适应到习惯，进而形成了处里的工作特色，也因此，面对点多、线长、面广的全市农田水利基本建设，处里在推动工作中，能够很快掌握全局、抓住典型、发现问题，促成了良好的工作局面。二是团队合作精神要闭合。当时农水处内部分综合组、平原组、山区组，分别负责农村水利各项事务，经常通过召开全市、山区、平原等不同类型的现场会，总结观摩先进典型，带动面上工作。每到这时，汉桂同志要代表农田水利基本建设指挥部讲话。在准备讲话稿时，他会要求每个组或相关人员先提交有数据、有分析、有典型、有问题、有下一步工作思路的初级材料，然后由处长根据会议的主题、要解决的主要问题，进行闭合取舍，在综合各方面材料基础上，组织形成初稿。这个时候，谁都希望自己的材料被采纳，在以会议主题取舍时，难免有的材料被暂时“搁置”，这是考验团队合作精神的一个关键细节。汉桂同志通过总体布局，让大家发现只要努力工作，材料本次不用下次用，而且只要自己用心，材料会越来越快成型，让同志们在实践中感受工作、感悟合作，也不会让努力干活的人受委屈。初稿形成后，他要修改定稿。定稿后，由于当时没有计算机打印，处里也不具备随时排版印刷条件，就由处长组织所有人一起再抄稿，每人一段同时抄，大家统一将A4纸的三分之一留白，在三分之二部分用正楷抄写，然后拼到一起，这样讲话稿就成型了，三分之一留白供汉桂同志完善补充。抄稿过程又是一次团队合作的大闭合。三是年度工作要闭合。那个时期，每年都要召开全市农田水利基本建设总结动员会，要分山区组、平原组，各评出农田水利先进区县前三名，并以市政府名义给予奖励，这是调动各区县农田水利基本建设的重要抓手。从规则制定、完成工作量统计、各区县特色展示，汉桂同志都要求严谨、认真对照年初工作计划，既体现市委、市政府的工作要求，又体现为老百姓解决实际问题，数据要现场核、现场问，杜绝虚假，防止跑偏，确保闭合。工作闭合成为综合推动农田水利基本建设的一把成功“钥匙”。

农田水利的季节性、群众性、政策性。这是汉桂同志当时对农田水利基本建设规律性的把握，是做好农田水利基本建设的理论基础。季节性体现在利用好冬季、春季农业生产的相对农闲时期，抓紧开展包括防汛、灌溉、水土保持等在内的农

田水利基本建设，为农业生产提供保障；夏季主要是结合“夏收、夏管、夏种”农业“三夏”工作，做好田间灌溉、排水保障，或及时发现存在的问题，为当年秋季开展农田水利基本建设做准备。农田水利作为农业生产的基础设施，把握规律、应用规律、与经济社会发展的节奏相适应，是做好工作的基础。群众性就是农田水利基本建设依靠群众、为了群众，必须要保护好、调动好群众的积极性。按照当时的政策，每个农业劳动力每年必须义务贡献不少于15个劳动日从事农田水利基本建设，这是农村基础设施和公共产品积累的一种方式，需要水利部门做好科学规划设计，及时解决老百姓最关切的突出问题，防止工作简单化、应付完成任务，损害群众的积极性。为此，汉桂同志要求工作人员必须深入一线，察实情，与群众交朋友，听取群众的呼声，为群众办实事。他以身作则，走遍郊区300多个乡镇，对基层情况心中有数，了如指掌。政策性就是如何将有限的农田水利政府补助资金用在刀刃上，发挥“四两拨千斤”的作用。当时，农民出义务工主要完成河道清淤、疏浚，田间排水沟疏挖，水土保持梯田建设等土方工程，而涉及农村的小闸、小桥、小涵、护村坝、护坡等骨干工程，需要购买钢筋、水泥等建筑材料，政府会给一定的资金补助。每年如何将有限的补助资金花在最急需的地方，政策性很强，既要考虑农田水利基本建设的规划布局和当年洪涝干旱受灾情况，又要调动各区县积极性，还要与大农业各项工作衔接。在多变的外在条件下，汉桂同志发明了合同管理的实现路径，即通过明确各区县年度任务的重中之重，科学测算年度资金补助数量，与各方面对接衔接平衡后，由市水利局、市财政局与区县政府签订合同，依此明确重点骨干项目任务，并明确责任和完成时限，让宏观政策通过有效的路径得以发挥作用。

回想起来，从改革开放到2000年前后，是京郊大搞农田水利基本建设的黄金时期，“东南郊治涝治盐碱”“一河带十河”“三河一库带全局”“农田菜田双五十万亩节水灌溉”“山区脱贫四四攻坚计划”等行动，都是农田水利基本建设的大舞台，那个时期，农田水利的季节性、群众性、政策性功能发挥得淋漓尽致。

汉桂同志从业期间，建成郊区485万亩农田有效灌溉面积，顺义成为全国第一个喷灌化县，山区水土保持支撑发展百万亩鲜果和百万亩干果，各区中小河道防洪排涝水平显著提高，山区人畜饮水保障率水平大幅提升。季节性、群众性、政策性极大推动了农田水利基本建设健康发展，成为郊区从农业社会向现代社会发展的基石、推动城乡一体化发展的前提，组织调动群众积极性，帮助他们自力更生、奋发图强建设美好家园。

刘汉桂同志，原北京市水利局党组书记、局长，因病于2025年8月12日逝世，享年83岁。